

Trình độ: ĐẠI HỌC; Ngày thi: 06/01/2020

Môn: QUY HOẠCH CHIẾN LƯỢC

(Đáp án - thang điểm gồm 03 trang)

ĐÁP ÁN ĐỀ THI CHÍNH THỨC

Câu 1	Nội dung			Điểm
Nội dung phương pháp lập ma trận SWOT				3.5
1	Ma trận SWOT:			
	SWOT là tên viết tắt các từ:			
	+ Strength (điểm mạnh)			0.5
	+ Weakness (điểm yếu)			0.5
	+ Opportunity (cơ hội)			0.5
	+ Threat (nguy cơ).			0.5
	+ Mạnh và yếu là yếu tố (môi trường) bên trong của đối tượng phân tích SWOT.			0.5
+ Cơ hội và thách thức là yếu tố (môi trường) bên ngoài của đối tượng phân tích SWOT.			0.5	
+ Phân tích SWOT nhằm phân tích hiện trạng chung, từ đó xác định các mục tiêu chung.			0.5	
Minh họa bảng ma trận SWOT				1.5
2	Bên ngoài	Các cơ hội (O): O1 (cơ hội O1), O2, O3, ...	Các nguy cơ (T): T1, T2, ...	0.5
	Bên trong	Các chiến lược S-O: Sử dụng các điểm mạnh để tận dụng cơ hội (ta có chiến lược S1O1, S1O2,	Các chiến lược S-T: Sử dụng các điểm mạnh để chế ngự nguy cơ.	0.5
	Các điểm mạnh (S): S1, S2, ...			

	S2O1,...)		
Các điểm yếu (W): W1, W2, ...	Các chiến lược W-O: Khắc phục điểm yếu để tận dụng cơ hội.	Các chiến lược W-T: Khắc phục điểm yếu để tránh nguy cơ.	0.5
Câu 2	Nội dung		Điểm
Điều kiện áp dụng CDS			2.25
1	1. Đối tượng thực hiện CDS phải là một hệ thống điều khiển (có tính độc lập nhất định).		0.25
	2. Đối tượng điều khiển phải có hệ thống thông tin dữ liệu tốt.		0.25
	3. Việc thực hành CDS phải được pháp lý hóa bằng một quyết định có hiệu lực đối với các chủ thể có liên quan.		0.25
	4. Người có thẩm quyền quyết định cao nhất trong việc phát triển của đối tượng thực hành CDS phải tham gia trực tiếp trong hội đồng CDS.		0.25
	5. Các thành viên khác của hội đồng CDS là những người có đủ thẩm quyền quyết định các vấn đề mà mình đại diện giải quyết trong hội đồng.		0.25
	6. Các cơ quan giúp việc cho người tham gia Hội đồng CDS phải cập nhật đầy đủ thông tin về quản lý và hoạt động trong lĩnh vực của mình, kịp thời xử lý và cung cấp thông tin cho Hội đồng CDS làm việc có kết quả.		0.25
	7. Đơn vị tư vấn lập CDS phải đủ năng lực, đủ kinh phí hoạt động.		0.25
	8. Cơ chế dân chủ phải được thể chế hóa trước hoặc trong tiến trình CDS.		0.25
	9. Điều kiện về pháp lý và tài chính.		0.25
			0.25
Các chủ thể thực hành CDS			2.25

	- Người đứng đầu:	0.25
	+ là người chịu trách nhiệm chính về việc thực hành đề án CDS.	0.25
	- Hội đồng CDS:	
	+ là hội đồng được thành lập để thực hành CDS gồm những người (thành phần) tham gia thực hành CDS.	0.25
	- Cộng đồng CDS:	
2	+ là tất cả các tổ chức và những người tham gia tiến trình thực hành CDS.	0.25
	- Tư vấn CDS:	
	+ là đơn vị làm đầu mối thực hành CDS, thực hiện các công việc có tính chuyên môn trong tiến trình CDS theo hợp đồng.	0.25
	- Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền có trách nhiệm trong tiến trình CDS.	0.25
3	Chủ thể quan trọng nhất là "Người đứng đầu".	0.5